

**CONTRATTO DI SERVIZIO PER LA GESTIONE IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI TRASPORTO  
PUBBLICO URBANO LOCALE PASSEGGERI SU GOMMA A CARATTERE URBANO, AI SENSI DEL  
REGOLAMENTO CE 1370/2007 E SUCCESSIVE MODIFICHE ED INTEGRAZIONI, NEL COMUNE DI RAGUSA**

**ALLEGATO MATRICE RISCHI**

Identificazione del rischio (1)			Risk Assessment (2)	Misura di mitigazione (3)	Riferimento CdS (art.)	Descrizione impatto
Natura	Driver	Evento				
<i>Rischi operativi da traslare in capo all'IA</i>	Domanda	Contrazione non prevedibile della domanda di servizio non dovuta a nuove imposizioni normative dovute alla limitazione della mobilità	4 (scala Likert 1-5)	Pianificazione di lotta all'evasione e iniziative commerciali in capo all'IA	<p>Articolo 13 Politica tariffaria e lotta all'evasione</p> <p>Articolo 13, 15 e 16 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione</p> <p>Allegato sul riequilibrio del servizio</p>	Riduzione dei ricavi da tariffa registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF

	Offerta	Variazione non prevedibile del prezzo dei fattori impiegati per l'esercizio del servizio oltre ai limiti inflattivi e all'andamento del prezzo del carburante e/o energia sul mercato nazionale	4 (scala Likert 1-5)	Eventuali assicurazioni del gestore a copertura delle fluttuazioni dei prezzi - Gestione efficiente delle risorse per il servizio	Articolo 13, 15 e 16 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione  Allegato sul riequilibrio del servizio	Incremento dei costi di gestione registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF
		Eventi eccezionali/non prevedibili che inficiano lo svolgimento del servizio non di natura calamitosa	4 (scala Likert 1-5)	Eventuali assicurazioni del gestore a copertura delle fluttuazioni dei prezzi - Gestione efficiente delle risorse per il servizio	Articolo 13, 15 e 16 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione  Allegato sul riequilibrio del servizio	Incremento dei costi/riduzione dei ricavi registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF
<i>Altri rischi in capo all'EA</i>	Offerta	Modifiche legislative (e.g. fiscali, ambientali, tariffarie) o regolatorie (e.g. condizioni minime di qualità), che introducono oneri non prevedibili a carico dell'IA per l'effettuazione del servizio <sup>1</sup>	3 (scala Likert 1-5)	Avvio della procedura di riequilibrio straordinario ai sensi dell'Art. 16 del contratto o calcolo della sotto compensazione al termine di ciascun	Articolo 13, 15 e 16 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione  Allegato sul riequilibrio del servizio	Incremento dei costi di gestione o riduzione dei ricavi, registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF

<sup>1</sup> Incluso il mancato o differente aggiornamento delle tariffe, rispetto alle modalità/tempistiche definite dall'EA nella procedura di affidamento.

				sottoperiodo regolatorio ai sensi dell'Art. 15 con le misure attuative ivi previste		
	Contenzioso/ amministrativo	Allungamento imprevisto dei tempi di svolgimento della gara	3 (scala Likert 1-5)	<p>Avvio della procedura di riequilibrio straordinario ai sensi dell'Art. 16 del contratto o calcolo della sotto compensazione al termine di ciascun sottoperiodo regolatorio ai sensi dell'Art. 15 con le misure attuative ivi previste</p> <p>Possibilità di aggiornamento del PEF anche all'avvio del servizio</p>	<p>Articolo 13, 15 e 16 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione</p> <p>Allegato sul riequilibrio del servizio</p>	Incapacità dell'IA di assicurare le condizioni e/o il livello di servizio originariamente offerto in gara (ad es. aumento dei costi dei fattori produttivi con conseguente necessità di rimodulazione del PEF di gara)

	Finanziario	Mancato o ritardato pagamento dei corrispettivi da parte dell'EA <sup>2</sup>	2 (scala Likert 1-5)	Applicazione degli interessi al saggio legale.	Articolo 12 comma 12	Impossibilità/difficoltà per l'IA di far fronte alle esigenze finanziarie con implicazioni sull'attività operativa (es. necessità di ricorrere a capitale di terzi/aumento costi finanziari)
		Mancato adeguamento dei corrispettivi per assenza di copertura con risorse pubbliche	1 (scala Likert 1-5)	Avvio della procedura di riequilibrio straordinario ai sensi dell'Art. 16 del contratto o calcolo della sotto compensazione al termine di ciascun sottoperiodo regolatorio ai sensi dell'Art. 15 con le misure attuative ivi previste  Riprogrammazione del servizio (Modifiche permanenti)	Articolo 13, 15 e 16 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione  Allegato sul riequilibrio del servizio  Articolo 5 del contratto	Impossibilità per l'EA di garantire l'adeguamento dei corrispettivi a quanto contrattualmente previsto con necessità di rimodulazione del servizio

<sup>2</sup> Incluso il ritardato/mancato pagamento degli eventuali contributi che devono essere trasferiti dall'EA in conto esercizio, nonché a copertura degli investimenti dell'IA, per cause imputabili allo stesso EA.

	Programmatorio	Deficit programmatorio/ rimodulazione perimetro del servizio	2 (scala Likert 1-5)	Avvio della procedura di riequilibrio straordinario ai sensi dell'Art. 16 del contratto o calcolo della sotto compensazione al termine di ciascun sottoperiodo regolatorio ai sensi dell'Art. 15 con le misure attuative ivi previste  Riprogrammazione del servizio (Modifiche permanenti)	Articolo 13, 15 e 16 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione  Allegato sul riequilibrio del servizio  Articolo 5 del contratto	Revisione del perimetro del servizio con conseguente rimodulazione del PEF
	Cause di forza maggiore <sup>3</sup>	Alterazione non prevedibile delle condizioni di svolgimento del servizio	1 (scala Likert 1-5)	Avvio della procedura di riequilibrio straordinario ai sensi dell'Art. 16 del contratto o calcolo della sotto compensazione al termine di ciascun	Articolo 13, 15 e 16 su Matrice rischi e riequilibrio della concessione  Allegato sul riequilibrio del servizio	Impossibilità per l'IA di garantire il livello di servizio offerto in gara

<sup>3</sup> Sono da ritenersi inclusi gli effetti di fenomeni meteorologici estremi o situazioni emergenziali di natura socio-sanitaria (pandemia).

				sottoperiodo regolatorio ai sensi dell'Art. 15 con le misure attuative ivi previste	Articolo 5 del contratto	
				Riprogrammazione e del servizio (Modifiche permanenti)		

I PROGETTISTI  
ing. Beniamino Calabrò

ing. Carmelo Licitra